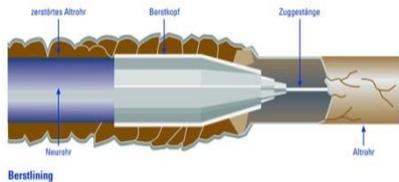


Kernkompetenzen-Insourcing durch strategischen Firmenkauf

Moderne Energieversorgungsunternehmen, EVU, sind bestrebt, ihre Infrastruktur bestmöglich zu unterhalten und gleichzeitig sowohl Baukosten als auch die Beeinträchtigung durch Bautätigkeit auf ein Minimum zu reduzieren. *Hauptkostenpunkt* eines jeden EVU ist und bleibt das Leitungsnetz. Diese Netzkosten gilt es mit hoher Priorität tief zu halten. In den letzten Jahren hat die SWG, das EVU der Stadt Grenchen, erfolgreich



auf grabenlosen Tiefbau gesetzt und dieses Know-how sukzessive aufgebaut. Einer der wenigen regionalen Anbieter für grabenlosen Tiefbau ist Panaiia & Crausaz, P&C, in Grenchen. Im Sommer 2013 stellte sich bei P&C aufgrund einer altersbedingten Nachfolgeregelung die Frage, ob ein anderer regionaler Tiefbau-Bauunternehmer oder ein EVU durch einen Kauf der P&C aktiv in den grabenlosen Tiefbau einsteigen will.

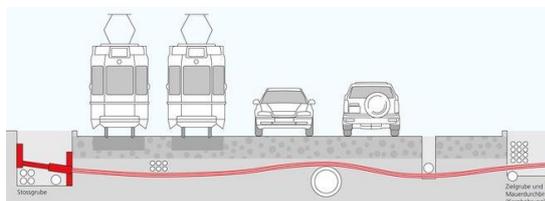
Ausgangslage

In einem ersten Schritt analysierte **IMPLEMENT** den Markt für Tiefbau im Raum Solothurn und in der Schweiz. Der grabenlose Tiefbau hat sich in den letzten Jahren zu

Markt – Tiefbau: Grabenloser Tiefbau ist mindestens 60% billiger und mehr als doppelt so schnell wie herkömmlicher Tiefbau

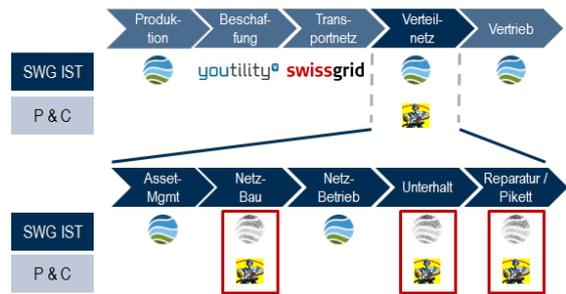
Herkömmlicher kommunaler Tiefbau	Grabenloser Tiefbau / Drilling HDD	Grabenloser Tiefbau / Berstlining
<ul style="list-style-type: none"> • 700-1000 CHF/m • 3 Wochen / 100m 	<ul style="list-style-type: none"> • 400 CHF/m • 2 Wochen / 100m 	<ul style="list-style-type: none"> • 200 CHF/m • 1 Woche / 100m
<p>«Gabenlos»: Bis zu 3 Mal schneller und 5 Mal günstiger!</p>		

einer sehr günstigen und schnellen Alternative zum herkömmlichen kommunalen Tiefbau entwickelt. Aufgrund geringerer Erdarbeiten werden durch Verfahrenstechniken wie Horizontal Directional Drilling HDD resp. Berstlining massive Kosteneinsparungen realisiert, weshalb der grabenlose Tiefbau zu einem relevanten Positionierungsmerkmal im Leitungsbau wird. Auf der anderen



Seite gibt es erst einige wenige Bauunternehmer in der

Strategie: Grosser Fit mit SWG durch Komplettierung der SWG-Wertschöpfungskette im Bereich Verteilnetze



Region, welche auf diese Technologie setzen. Die meisten Leitungsbauer bieten herkömmlichen kommunalen Tiefbau, welcher bis zu 150% teurer ist und bis zu vier Mal länger dauert als grabenloser Tiefbau. P&C hingegen ist mit ihren Fachleuten und Maschinen für diesen Markt schon heute ausgezeichnet gerüstet. P&C komplementiert damit die Wertschöpfungskette der SWG im Leitungsbau perfekt. Insbesondere im Bereich Planung ist ein intensives Zusammenspiel mit einem Kenner der Infrastruktur „im Boden“ unabdingbar.

Strategischer Fit

Aufgrund des grossen Marktpotentials und der strategischen Logik „günstige Netzinfrastruktur“ entschied die SWG, dieses Insourcing durch Kauf der P&C zu verfolgen. **IMPLEMENT** erstellte in einem zweiten Schritt einen umfassenden Businessplan, aufgrund dessen einerseits ein für beide Seiten fairer Kaufpreis ermittelt werden konnte und welcher andererseits als strategische Richtlinie für die Weiterentwicklung der P&C dienen wird. **IMPLEMENT** begleitete SWG und P&C im partnerschaftlich ausgestalteten Kaufprozess.

Kundensicht

Gemeinsam mit SWG und P&C setzte **IMPLEMENT** einen speditiven und für beide Partner passenden Kaufprozess auf: Innert drei Monaten erfolgte die Vertragsunterzeichnung. Per Ende 2014 wird die Anbindung der P&C als vollständig selbständige Tochter-Aktiengesellschaft der SWG abgeschlossen. Aufgrund der



Marktkennntnisse und der pragmatischen Vorgehensweise von **IMPLEMENT** konnte sich die SWG dank dem Insourcing einer strategischen Kernkompetenz „günstige Netzinfrastruktur“ noch besser für die Zukunft wappnen. (Per Just, Geschäftsführer SWG)

Firma: SWG, Grenchen
 Geschäftsführer: Per Just
 Umsatz: CHF 45 Mio. (2013)
 Anzahl Mitarbeiter: 57 (2013)
 Angebot / Leistungen: Anbieter von Strom, Gas und Wasser im Grossraum Grenchen